
CURRICULUM VITAE

(Formato Europeo)

INFORMAZIONI PERSONALI

- **Nome e Cognome:** Paolo Garreffa

- **Indirizzo:** [REDACTED]

- **Telefono / Cellulare:** [REDACTED]

- **E-mail:** [REDACTED]

- [REDACTED]

- **Nazionalità:** Italiana

- [REDACTED]



PROFILO PROFESSIONALE

Dottore Agronomo e manager con oltre trent'anni di esperienza internazionale nel settore agritech, del florovivaismo industriale e della tutela della proprietà intellettuale vegetale. Specializzato nella direzione operativa di strutture complesse, nella gestione di reti di filiera e nello sviluppo di progetti di ricerca (R&S). Coniuga una profonda competenza tecnico-scientifica con una spiccata attitudine alla **risoluzione di criticità complesse (problem solving)**, alla digitalizzazione dei processi e alla negoziazione internazionale. Orientato alla cura delle relazioni istituzionali e alla creazione di valore sostenibile per il territorio e i mercati globali.

ESPERIENZA LAVORATIVA

Field Representative

Royalty Administration International c.v. (Paesi Bassi) | Operativo su territorio nazionale ed estero
2018 – In corso (Collaborazione a tempo pieno / Full-time dal 2023; in precedenza Part-time)

- **Collaborazione e Gestione di Reti Commerciali Complesse:** Tutela strategica dei diritti di proprietà intellettuale dei costitutori di novità vegetali nei rapporti commerciali con i principali leader di mercato nella produzione e vendita di giovani piante (moltiplicatori/propagatori autorizzati). Gestione operativa delle relazioni attraverso visite ispettive sul campo, controlli di conformità, revisioni contrattuali periodiche e validazione formale delle dichiarazioni periodiche per il pagamento delle royalty.
- **Azione e Controllo dei Processi Industriali:** Supervisione e audit ispettivo completo del processo produttivo presso le grandi aziende florovivaistiche autorizzate alla riproduzione di varietà protette a esclusivo uso interno. Verifica rigorosa della corrispondenza tra i volumi prodotti e gli accordi contrattuali stipulati per garantire la totale trasparenza e l'esatto assolvimento degli obblighi finanziari.
- **Problem Solving e Tutela Tecnico-Legale:** Monitoraggio e contrasto attivo della riproduzione illegale di materiale protetto su scala nazionale, intervenendo nei confronti dei singoli produttori in caso di anomalie nella filiera di approvvigionamento. Gestione delle criticità mediante perizie

agronomiche specialistiche, rilievi tecnici in loco e coordinamento del supporto tecnico-amministrativo in caso di azioni legali per violazione dei brevetti vegetali.

- **Proiezione verso il futuro e Sviluppo dell'Innovazione:** Attività di interfaccia e facilitatore territoriale per i piccoli breeder (costitutori), fornendo consulenza agronomica, orientamento normativo e supporto tecnico-amministrativo strategico per l'avvio delle pratiche di registrazione delle novità vegetali, collaborando direttamente con gli uffici centrali e delegati dell'organizzazione.

Socio Amministratore e Responsabile Sviluppo Business

Società Agricola Florenz s.s. | Latina, Italia

2016 – 2023 (Dal 2023: Supervisione strategica di alto livello, socio non operativo)

- **Visione Strategica:** Direzione e ristrutturazione aziendale orientata alla diversificazione colturale strategica in base alle tendenze predittive dei mercati e all'innovazione di prodotto.
- **Internazionalizzazione:** Consolidamento e fidelizzazione dei flussi commerciali esteri preesistenti e contemporanea apertura di canali commerciali dedicati sul mercato italiano.
- **Collaborazione e Crisis Management (Emergenza COVID-19):** Durante la crisi pandemica del 2020, in coincidenza con il picco stagionale di vendita di prodotti altamente deperibili, attivazione tempestiva di una rete informativa e di collaborazione tra produttori florovivaisti per colmare l'asimmetria informativa istituzionale e monitorare la riapertura dei mercati.
- **Sviluppo del Territorio:** Promotore dell'**Associazione Filiera Florovivaistica del Lazio**, nata direttamente dal network di coordinamento territoriale attivato per la gestione dell'emergenza.
- **Problem Solving Operativo:** Mitigazione del danno economico in fase di lockdown tramite tecniche agronomiche correttive per il mantenimento qualitativo delle piante deperibili e ottimizzazione tempestiva dei costi fissi mediante riorganizzazione temporanea della forza lavoro ai minimi operativi per la salvaguardia della liquidità aziendale.

Co-fondatore e Responsabile Tecnico-Operativo

L&G Plant Service S.n.c. & Società Agricola Florenz s.s. | Latina, Italia / Germania (Mercato DACH)

2010 – 2016

- **Azione e Operations:** Pianificazione integrale dei cicli produttivi, coordinamento del personale e gestione dei piani fitosanitari e nutrizionali in ambito vivaistico.
- **Internazionalizzazione e Qualità:** Responsabile del controllo qualità *export* per le catene distributive del mercato DACH (Germania, Austria, Svizzera); fornitura di assistenza tecnica specialistica presso i fornitori terzi per l'allineamento agli standard esteri.
- **Problem Solving Societario:** Gestione strategica di operazioni straordinarie nel 2016, coordinando la liquidazione del socio estero, la cessione delle quote societarie di L&G e il successivo consolidamento dell'asset produttivo di Società Agricola Florenz s.s.

Quadro Direttivo – R&S, Operations & Supply Chain

Selecta Italia S.S. Agricola (Gruppo Multinazionale Selecta One) | Latina, Italia / Hub di coordinamento con Headquarter a Stoccarda (Germania)

1996 – 2010

- **Dal 1999 al 2010: Responsabile Ricerca e Sviluppo (R&S) e Operations**
 - **Proiezione verso il futuro (R&S su scala di Gruppo):** Ideazione, sviluppo e direzione della *Trial Station* ufficiale di Selecta Italia, guidandone la crescita strutturale da 500 mq a un polo scientifico-tecnico di 8.000 mq. Coordinamento operativo del reparto R&S locale (3

- unità operative e 1 *Breeder* in sede) in costante sinergia costruttiva con la casa madre di Stoccarda per la valutazione dell'assortimento varietale comune a tutto il Gruppo.
- **Internazionalizzazione e Ricerca Applicata:** Screening scientifico e selezione biologica delle novità varietali globali (con focus *Garofano* e piante in vaso) destinate ai mercati di Italia, Sud America, Kenya e Giappone. Valutazione rigorosa dei parametri di produttività, qualità, *vase life*, tolleranze a stress termici/salini e test *in vivo* di resistenza ai fitopatogeni (*Fusarium oxysporum*), fornendo dati fondamentali per le scelte strategiche globali del Gruppo.
- **Digitalizzazione e Gestione Dati:** Progettazione e implementazione di un database relazionale personalizzato (MS Access) e applicativi ad hoc per la centralizzazione, storicizzazione e analisi dei dati scientifici di screening prima delle decisioni assortimentali della multinazionale.
- **Nel 1998: Responsabile del Planning, Logistica e Sistemi IT (Pro Tempore)**
 - **Problem Solving & Supply Chain:** Ottimizzazione dei processi di approvvigionamento tramite l'introduzione di modelli di "*Global Sourcing*" da siti esterni, assorbendo i picchi della domanda e riducendo i costi fissi del parco piante madri in loco.
 - **Analisi Predittiva:** Sviluppo di modelli matematici applicati su fogli elettronici per il monitoraggio e l'ottimizzazione predittiva delle scorte di prodotti deperibili in frigo a fine stagione, riducendo i costi di eccedenza.
 - **Innovazione Tecnologica:** Introduzione precoce della posta elettronica per la digitalizzazione dei flussi informativi aziendali, sostituendo l'uso quotidiano del Fax nelle comunicazioni transnazionali con la casa madre in Germania e i nodi della rete globale.
- **Dal 1996 al 1997: Primo periodo di formazione e Responsabile del Reparto Radicazione e Coltivazione Giovani Piantine**
 - **Azione e Gestione Risorse Umane:** Coordinamento operativo e direzione strategica del Reparto Radicazione nei periodi di picco stagionale, guidando fino a 50 unità lavorative giornaliere per una produzione e imballaggio fino a 2 milioni di giovani piantine a settimana.
 - **Ottimizzazione Colturale:** Riorganizzazione strategica del piano colturale per gruppi omogenei di radicazione all'interno delle serre. L'ottimizzazione degli spazi e del microclima ha generato un incremento netto della qualità del prodotto finito e la drastica riduzione dei reclami da parte dei clienti.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Diploma di Specializzazione in Biotecnologie Vegetali

Università degli Studi di Napoli Federico II – Facoltà di Agraria (Portici) | 1995

- **Competenze acquisite:** Colture *in vitro*, nello specifico coltura dei meristemi applicata alla termoterapia per il risanamento vegetale da virus.
- **Votazione:** 30 / 30

Borsa di Studio e Attività di Ricerca Post-Laurea

C.I.P. – International Potato Center (Lima, Perù) in collaborazione con l'Università degli Studi di Napoli Federico II | 1993 – 1995

- **Internazionalizzazione e Ricerca Scientifica:** Vincitore di una borsa di studio internazionale post-laurea per un progetto di ricerca sulla selezione di linee parentali e sistemi *True Potato Seed* (TPS).

- **Proiezione verso il futuro e Sostenibilità:** Contributo tecnico-scientifico allo sviluppo di sistemi sementieri certificati, innovativi e altamente resilienti, orientati alla sicurezza colturale e all'adattamento ai cambiamenti ambientali.
- **Collaborazione Istituzionale:** Gestione operativa delle attività di ricerca agendo come fulcro e raccordo scientifico tra l'istituto internazionale di Lima (C.I.P.) e i laboratori della Facoltà di Agraria dell'Università Federico II.

Laurea in Scienze Agrarie (Vecchio Ordinamento)

Università degli Studi di Napoli Federico II – Facoltà di Agraria (Portici) | 1983 – 1993

- **Indirizzo di specializzazione:** Produzione Vegetale

ATTIVITÀ DI RAPPRESENTANZA E RELAZIONI INTERNAZIONALI

- **Rappresentanza Aziendale all'Ester:** Incarichi formali di rappresentanza del Gruppo Selecta durante missioni istituzionali e viaggi di lavoro all'estero, finalizzati al consolidamento delle relazioni commerciali, al monitoraggio dei mercati transnazionali e al coordinamento tecnico-scientifico dei progetti di R&S.
- **Delegazioni Straniere in Sede:** Responsabile dell'accoglienza, delle relazioni tecniche e della facilitazione linguistica e commerciale per le delegazioni e le aziende straniere in visita presso la sede italiana, agendo come figura chiave per l'immagine internazionale del Gruppo.

ABILITAZIONI E CERTIFICAZIONI PROFESSIONALI

- **2025 – 2029:** Eletto Consigliere dell'Ordine dei Dottori Agronomi e dei Dottori Forestali (ODAF) della Provincia di Latina.
- **2020:** Abilitazione all'Attività di Consulente Fitosanitario (Idoneità alla prescrizione e gestione sostenibile dei prodotti fitosanitari secondo il PAN).
- **2011 – In corso:** Iscritto all'Ordine dei Dottori Agronomi e dei Dottori Forestali (ODAF) della Provincia di Latina.
- **1994:** Abilitazione all'Esercizio della Professione di Dottore Agronomo.

COMPETENZE PERSONALI

Competenze Linguistiche

Inglese

- **Livello (QCER):** Professionale / Fluente (C1 - *Effective Operational Proficiency*)
- **Competenze agite:** Lingua di lavoro quotidiana utilizzata per la comunicazione aziendale transnazionale con gli Headquarter di multinazionali estere, la redazione di contratti di licenza internazionali, audit ispettivi, trattative commerciali e relazioni tecniche di R&S.

Spagnolo

- **Livello (QCER):** Indipendente / Professionale (B2 - *Vantage*)
- **Competenze agite:** Utilizzato e praticato attivamente sia per le relazioni commerciali con la Spagna sia durante la gestione strategica del mercato del Sud America (es. Colombia) in qualità di Product Manager. Lingua impiegata per il coordinamento tecnico dello screening varietale, la negoziazione e la gestione diretta dei rapporti con i partner e i produttori ispanofoni.

Competenze Trasversali (Soft Skills)

- **Azione e Leadership:** Capacità dimostrata nel guidare team complessi (fino a 50 persone) e nel trasformare obiettivi strategici in piani d'azione operativi e culturali efficienti.
- **Collaborazione e Network di Valore:** Attitudine alla cooperazione interaziendale e istituzionale; comprovata esperienza nella creazione di reti di filiera (fondazione di associazioni territoriali).
- **Internazionalizzazione:** Abitudine consolidata a lavorare in contesti multiculturali e multinazionali, gestendo standard qualitativi esteri (mercato DACH) e normative europee.
- **Problem Solving & Risoluzione di Criticità Complesse:** Flessibilità, resilienza, analisi predittiva e spiccata prontezza decisionale nella risoluzione quotidiana e strategica di problematiche sistemiche, contrattuali e gestionali.
- **Proiezione verso il futuro e Digitalizzazione:** Costante orientamento all'innovazione tecnologica, alla ricerca scientifica applicata e alla digitalizzazione dei flussi di lavoro e dei dati (Database relazionali, modellazione predittiva).

INTERESSI PERSONALI

- **Agricoltura Sostenibile e Olivicoltura:** Gestione agronomica autonoma nel tempo libero di un uliveto di circa 0.5 ha nel territorio di Latina. Produzione privata di olio extravergine d'oliva (EVO) di alta qualità in contesti strutturalmente complessi senza l'uso di pesticidi di sintesi, applicando protocolli esclusivamente biologici basati sulle dinamiche climatiche.
- **Enogastronomia d'eccellenza:** Appassionato di cucina e vini di qualità, cultore nella ricerca di distillati artigianali di pregio, con focus sulle tecniche tradizionali e sulla qualità delle materie prime.

TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 e del GDPR (Regolamento UE 2016/679).